

The model of promoting science through extracting and disseminating these articles at the national level (A case study of a master's thesis in executive management)

 *Abdolhadi Motahari

Master's degree in executive management, executive of important projects, water and sewage company of Qom province, Iran

Abstract

Nowadays, the graduation of students ends with the defense of the thesis, and perhaps theses are praised but not used. On the other hand, essay writing as one of the important indicators of science production can be a solution for explaining and spreading science through theses. In this research, data collection is in the form of a library and a descriptive and case study. With the aim of providing an easy methodology for printing the works extracted from the thesis in line with the model of knowledge promotion. In this research, all the published and extracted works from the master's thesis entitled "Designing and explaining a model for strategic control in executive companies with a case study of water and wastewater company of Qom " were collected from 2013 to 2014. Then, while presenting the methodology of each of the works, the similarity characteristics of the works and the percentage of similarity with the thesis were examined visually and manually. The result of the research indicates the publication of a total of 13 articles and 4 books extracted at the national level and in Persian language from the aforementioned thesis. The average percentage of similarity between the text of the article and the thesis was 70% and the books were 60.2%. The results of the investigation of this case study indicate the careless writing of articles for the sciences hidden in theses and the possible fields for providing a model of science promotion for the general scientific community at the national level.

Keyword:
article extraction,
Book publishing,
Thesis,
science promotion
model,
Strategic control.

الگوی ترویج علم از طریق استخراج و اشاعه مقالات پایان نامه ها در سطح ملی (مطالعه موردی یک پایان نامه کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی)

عبدالهادی مطهری * ID

کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی، مجری طرحهای مهم، شرکت آب و فاضلاب استان قم، ایران.

چکیده

امروزه فارغ التحصیلی دانشجویان با دفاع از پایان نامه به اتمام می رسد و چه بسا از پایان نامه هایی که مورد تحسین قرار می گیرد ولی مورد استفاده قرار نمی گیرد. از طرفی مقاله نویسی به عنوان یکی از نشانگرهای مهم تولید علم می تواند راهکاری برای تبیین و رواج علوم از پایان نامه ها باشد. در این پژوهش که جمع آوری داده ها به صورت کتابخانه ای و از نوع مطالعه توصیفی و موردی است. با هدف ارائه روش شناسی آسان چاپ آثار استخراج شده از پایان نامه در راستای الگوی ترویج دانش می باشد. در این پژوهش کلیه آثار چاپ شده و مستخرج از پایان نامه کارشناسی ارشد با عنوان "طراحی و تبیین مدلی برای کنترل استراتژیک در شرکتهای اجرایی با مطالعه موردی شرکت آبفای قم"، از سال ۱۳۹۱ تا سال ۱۴۰۱ جمع آوری گردید. سپس ضمن ارائه روش شناسی هر یک از آثار، در جداولی مشخصات همانندی آثار و درصد مشابهت آنها با پایان نامه به صورت چشمی و دستی مورد بررسی قرار گرفت. نتیجه پژوهش بیانگر چاپ مجموعاً ۱۳ مقاله و ۴ کتاب مستخرج شده در سطح ملی و به زبان فارسی از پایان نامه مذکور است. میانگین درصد مشابهت متن مقاله با پایان نامه ۷۰٪ و کتاب ها ۶۰.۲٪ بوده است. نتایج بررسی این مطالعه موردی بیانگر سهولت مقالات برای علوم نهفته در پایان نامه ها و زمینه های امکان برای ارائه الگوی ترویج علم برای عموم جامعه علمی در سطح ملی می باشد.

کلید واژه ها:

استخراج مقاله،
چاپ کتاب،
پایان نامه،
الگوی ترویج علم،
کنترل استراتژیک.

مقدمه

نگارش پایان نامه یکی از مهم ترین فعالیت های پژوهشی هر دانشجوی مقطع کارشناسی ارشد و دکتری به شمار می رود. چراکه نیاز به صرف زمان زیاد برای حل مسئله پژوهشی مورد نظر و در نهایت دفاع و تهیه پایان نامه است. اما مشکل اصلی دانشجو در استخراج مقالات و چاپ آنهاست. اگر استخراج مقاله از پایان نامه به روش درستی صورت گرفته باشد، انگیزه انتشار آن را در قالب یک مقاله علمی ایجاد خواهد نمود. همچنین انتشار مقالات علمی به جامعه ملی و بین المللی کمک خواهد کرد در مسیر تعالی قدم بردارند. مقاله مستخرج از پایان نامه وقتی ارزشمند است که فکر و اندیشه ای را با خود به دنبال داشته باشد

تفاوت های پایان نامه و مقاله را می توان چنین بر شمرد: هدف از نگارش پایان نامه، اخذ مدرک تحصیلی است ولی هدف از نگارش مقاله، اثبات سطح علم و دانش و ارتقای شغلی و تحصیلی است. مخاطبان پایان نامه اساتید دانشگاهی است ولی مخاطبان مقاله داوران مجله و پژوهشگرانی است که در آن حوزه خاص مشترک هستند. در پایان نامه محدودیتی از لحاظ طول نوشتار و تعداد کلمات وجود ندارد ولی در مقاله رعایت طول نوشتار و همچنین تعداد کلمات الزامیست. ارائه و شرح مفصل تحقیقات و آزمایش ها در پایان نامه الزامیست ولی در مقاله صرفا به شرح آزمایش های اصلی پرداخته می شود. در این مقاله به ارائه روش شناسی چاپ آثار استخراج شده از پایان نامه در راستای مدیریت و اشاعه دانش با مطالعه موردی یک پایان نامه کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی تحت عنوان "طراحی و تبیین مدلی برای کنترل استراتژیک در شرکتهای اجرایی با مطالعه موردی شرکت آفای قم" که در سال ۱۳۹۱ در دانشگاه پیام نور مرکز ساوه و توسط نویسنده مقاله انجام شده است (Motahari, 2012)، پرداخته خواهد شد. استاد راهنمای این پایان نامه آقای دکتر علی نجات بخش اصفهانی و استاد مشاور آقای دکتر محمد احمدی بوده اند. به عبارتی هدف از این مقاله ارائه الگوی ترویج علم است و ضرورت و مسئله این پژوهش بررسی فرآیندهای استخراج و زمینه های امکان چاپ تالیفات متعدد و مختلف از یک پایان نامه می باشد؟ به عبارتی آیا در سطح ملی امکان استخراج مقالات و کتب متعدد به زبان فارسی از یک پایان نامه کارشناسی در حوزه علوم انسانی و مدیریت وجود دارد یا خیر؟

پیشینه پژوهش

شرایط آموزشی در دهه اخیر در کشور به دلیل افزایش تعداد دانشجویان، قواعد دفاع از پایان نامه ها و رساله های تحصیلات تکمیلی و قوانین جدید ارتقا برای اعضای هیئت علمی عاملی برای اهمیت دادن به جایگاه مقاله در دانشگاه های ایران شد. به دلایل مختلفی استخراج مقاله از پایان نامه ها ضروری و دارای اهمیت است. از جمله دفاع از پایان نامه های تحصیلات تکمیلی برای مقاطع کارشناسی ارشد جهت گرفتن نمره کامل و همچنین الزام چاپ مقاله در نشریات معتبر برای دانشجویان مقطع دکتری قبل از دفاع است. از طرفی آیین نامه های تشویق نشریات و استادان مبتنی بر چاپ مقالات استخراج شده از پایان نامه دانشجویان را فراهم می کند. (Varij Kazemi, Asghri, 2020)

پژوهش های مختلفی در خصوص موضوع تحقیق بررسی های قبلی انجام شده است. در پژوهشی بیشترین علل عدم گرایش به نگارش مقالات به ترتیب عبارت بودند از: مشغله زیاد در آموزش، تدریس و یا درمان، نبودن افراد معرب در خصوص نگارش مقالات لاتین به عنوان مشاور، نبودن تیم های تحقیقاتی با میانگین، طولانی بودن تصویب طرح ها با

میانگین، عدم حمایت شورای سردبیری مجله دانشگاه از مقالات و طولانی بودن زمان ارائه تا چاپ مقالات فارسی بوده است. (Rafiei & Jahani, 2009)

صادقی آرانی (۲۰۲۱) با استفاده از ابزار حلقه‌های علت- معلولی در قالب ۵ زیرسیستم شامل غلبه آثار پژوهشی بی کیفیت، غیر کاربردی و مشابه، افزایش مجلات علمی و تشکیل شبکه‌های قدرت حول آن برای چاپ مقاله، گسترش سوء رفتارهای پژوهشی و هنجارشکنی‌های علمی، گسترش بازار برون‌سپاری کارهای پژوهشی و سایه‌نویسی و تجاری شدن آموزش عالی و تغییر نگاه اعضای هیئت علمی از نگاه کریمانه به نگاه ابزاری به دانشجویان مورد بررسی قرار گرفته است.

قدیمی و حجازی (۲۰۲۰) در پژوهشی دیگر به بررسی عمومی سازی علم یا ترویج علم در کشور ایران پرداخته‌اند و بر اساس الگوی تدوین شده، تعریف مشترک از ترویج علم، عوامل مؤثر بر ترویج علم و همچنین اثرهای ترویج علم در جامعه مشخص کرده‌اند. مطابق الگوی ترویج علم در این مطالعه داده بنیان پیشنهاد شده است که کمک به شکل‌گیری نگرش جدی جامعه اعم از متولیان و عامه مردم به ترویج علم و استفاده از ابزارهای گوناگون ترویجی همانند رسانه‌ها به منظور ارتقای آگاهی عموم مردم انجام شود.

نتایج بررسی پژوهش‌های ارائه شده بیانگر آنست که امروزه ترویج علم نهفته در دل پایان‌نامه‌ها به سهولت انجام نمی‌شود و وجود آیین‌نامه‌ها و محدودیت‌های نشریات معتبر داخلی پاسخگوی خیل عظیم فارغ‌التحصیلان خصوصاً در مقطع کارشناسی ارشد، در سطح ملی برای چاپ مقالات استخراج شده از پایان‌نامه‌هایشان را ندارد. به منظور ارائه الگوی ترویج علم در همین راستا این پژوهش انجام شده است. در این پژوهش کلیه آثار چاپ شده و مستخرج از پایان‌نامه مورد مطالعه که به زبان فارسی و در سطح ملی از سال ۱۳۹۱ تا سال ۱۴۰۱ منتشر شده، به عنوان پیشینه پژوهش، جمع‌آوری گردید. مجموع این آثار که پیشینه تحقیق را تشکیل می‌دهد و در یافته‌های پژوهش ارائه شده است و شامل ۱۳ مقاله و ۴ کتاب است.

روش‌شناسی پژوهش

جمع‌آوری اطلاعات در این تحقیق به روش کتابخانه‌ای و به منظور تدوین مبانی تحقیق، بررسی پیشینه آن و ارائه روش‌شناسی و چگونگی آثار چاپ شده تحقیق که شامل مرور کتب، پایان‌نامه‌ها، مقالات مجله‌ها و پایگاه‌های اینترنتی می‌باشد. روش مطالعه توصیفی و از نوع موردی است. در این پژوهش ارائه چگونگی چاپ و استخراج مقالات و کتابهای مستخرج از پایان‌نامه کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی مورد مطالعه موردی بررسی شده است. که حجم پایان‌نامه مورد مطالعه، ۲۱۱ صفحه و تعداد منابع استفاده شده در آن ۱۳۹ رفرنس است و از پرسشنامه‌ای ۶۳ سوالی استفاده شد است و همچنین مدل پژوهش ده متغیر اصلی دارد. سپس ضمن ارائه روش‌شناسی و چگونگی نگارش و چاپ هر یک از آثار در جداول مشخصات همانندی، درصد مشابهت متن مقاله و همچنین درصد مشابهت نتیجه‌گیری مقاله با متن و موضوع پایان‌نامه به صورت دستی و چشمی مورد بررسی قرار خواهد گرفت و نتایج مورد بحث قرار خواهد گرفت.

یافته‌های پژوهش

یافته‌های این پژوهش در ادامه به همراه توضیحات لازم ارائه می‌گردند:

اولین مقاله مستخرج از پایان نامه

اولین مقاله مستخرج از پایان نامه در ۲۰ صفحه نوشته شد. این مقاله با ۷۱ رفرنس و ۳ فرضیه اصلی از پایان نامه ارائه شد. درصد پوشش این مقاله ۱۰۰٪ از پایان نامه است و مشخصات همانندی و مشابهت مقاله با پایان نامه مطابق جدول ۱ می باشد:

جدول ۱. مشخصات همانندی و مشابهت مقاله

عنوان مقاله	درصد مشابهت متن مقاله با پایان نامه	شماره صفحات مورد استفاده از پایان نامه	تعداد رفرنس مورد استفاده از پایان نامه	درصد مشابهت نتیجه گیری اصلی مقاله	رفرنس
بررسی رابطه بین تدوین، اجرا و ارزیابی در فرآیند کنترل استراتژیک جهت ارتقاء سلامت نظام اداری سازمان	بالغ بر ۹۰٪	۱۷ صفحه از ۲۰ صفحه	۷۱	۱۰۰٪	پایان نامه

این مقاله برای همایش علمی پژوهشی جهاد اقتصادی و ارتقای سلامت نظام اداری در دانشگاه زنجان در سال ۱۳۹۰ ارسال شد. بار گذاری مقاله در این همایش در سامانه وجود نداشت و از طریق ایمیل ثبت نام و ارسال مقاله انجام گرفت. اصلاحات مقاله هم توسط دو داور برایم ارسال شد که روی مقاله انجام گرفت. در حال حاضر این مقاله به صورت الکترونیکی نمایه نشده است و فقط CD مقالات همایش و مستنداتی که خودم دارم موجود است در گواهی پذیرش مقاله همایش به صورت علمی- پژوهشی قید شده است (Najat Bakhsh Esfahani, Ahmadi & Motahari, 2011)

نشریه علمی-ترویجی اسلام و پژوهشهای مدیریتی

بعد از یک سال از فارغ التحصیلی در سال ۱۳۹۲ مقاله ای با عنوان " بررسی نظارت با تاکید بر خود کنترلی جهت ارتقاء سلامت اداری در ایران اسلامی" در ۱۶ صفحه با چکیده فارسی، انگلیسی و عربی با ۳۱ رفرنس از پایان نامه استخراج شد. این مقاله با پوشش ۹۵٪ از فصل دوم پایان نامه و یکی از عوامل مدل نهایی تهیه شد و برای دوفصلنامه اسلام و پژوهشهای مدیریتی ارسال و چاپ گردید. وضعیت همانندی این مقاله با پایان نامه مطابق جدول ۲ می باشد (Najat Bakhsh Esfahani & Motahari, 2013).

جدول ۲. مشخصات همانندی و مشابهت مقاله

عنوان مقاله	درصد مشابهت متن مقاله با پایان نامه	شماره صفحات مورد استفاده از پایان نامه	تعداد رفرنس مورد استفاده از پایان نامه	درصد مشابهت نتیجه گیری اصلی مقاله	پایان نامه
بررسی نظارت با تاکید بر خود کنترلی جهت ارتقاء سلامت اداری در ایران اسلامی	۸۰٪	۱۳ صفحه از ۱۶ صفحه	۳۱	۸۵٪ نتایج	پایان نامه

کنفرانس سالیانه مدیریت استراتژیک

در آذر ماه ۱۳۹۳ مقاله سوم مستخرج از پایان نامه با عنوان " شایسته سالاری در فرآیند مدیریت استراتژیک (مورد مطالعه صنعت آبنمای ایران)" برای کنفرانس سالیانه مدیریت استراتژیک در دانشکده مدیریت دانشگاه تهران ارسال شد. که مورد پذیرش قرار گرفت. این مقاله از یکی از مولفه های دهگانه مدل پایان نامه بیرون آمده است. وضعیت همانندی این مقاله با پایان نامه مطابق جدول ۳ می باشد (Motahari & Nejat Bakhsh Esfahani, 2014).

جدول ۳. مشخصات همانندی و مشابهت مقاله

عنوان مقاله	درصد مشابهت متن	شماره صفحات مورد استفاده	تعداد رفرنس	درصد مشابهت نتیجه گیری مقاله با رفرنس
شایسته سالاری در فرآیند مدیریت استراتژیک (مورد مطالعه صنعت آبنمای ایران)	۴۰٪	۴ صفحه از ۱۰ صفحه	۹	۱۰۰٪/نتایج مستخرج از یکی از عوامل مدل نهایی

کنگره بین المللی سیره اهل بیت علیه السلام

در سال ۱۳۹۶ مقاله چهارم مستخرج از پایان نامه را به کنگره بین المللی سیره اهل بیت علیه السلام ارسال کردم و با درجه علمی ترویجی مورد پذیرش قرار گرفت. این مقاله از بخش نظری فصل چهارم پایان نامه مربوط به مدیریت اسلامی تهیه گردید. وضعیت همانندی این مقاله با پایان نامه مطابق جدول ۴ می باشد (Motahari & Hosseini, 2017).

جدول ۴. مشخصات همانندی و مشابهت مقاله

عنوان مقاله	درصد مشابهت متن	شماره صفحات مورد استفاده	تعداد رفرنس مورد استفاده	درصد مشابهت نتیجه گیری مقاله با موضوع کنترل اصلی مقاله
جایگاه مدیریت در سیره امیرالمومنین علیه السلام	۲۰٪	۴ صفحه از ۲۰ صفحه	۱۳	۱۵٪/برخی مطالب پایان نامه

کتاب تجربه ای موفق از کنترل استراتژیک

اولین کتاب با عنوان " تجربه ای موفق از کنترل استراتژیک "را که با پوشش ۹۵ درصدی از پایان نامه کارشناسی ارشد بود در سال ۱۳۹۷ زیر چاپ بردم. هدف این کار در دسترس بودن پایان نامه در قطعی شکل بود. این کتاب همزاد دوقلو و کل پایان نامه است که با تغییرات جزئی و اصول کتاب نویسی تبدیل به کتابی زیبا شد. این کتاب با حمایت شرکت آب و فاضلاب استان قم به طبع رسید. وضعیت همانندی این کتاب با پایان نامه مطابق جدول ۵ می باشد (Motahari, 2018).

جدول ۵. مشخصات همانندی و مشابهت کتاب

عنوان کتاب	درصد مشابهت متن کتاب با پایان نامه	شماره صفحات مورد استفاده کتاب از پایان نامه	تعداد رفرنس مورد استفاده در کتاب از پایان نامه	درصد مشابهت نتیجه گیری کتاب با موضوع کنترل استراتژیک	رفرنس های اصلی کتاب
کتاب تجربه ای موفق از کنترل استراتژیک	۹۵٪	۱۹۰ صفحه از ۲۱۱ صفحه	۱۱۱	۱۰۰٪	پایان نامه

فصلنامه تخصصی رویکردهای نوین در علوم مدیریت

مقاله شایسته سالاری در فرآیند مدیریت استراتژیک را با تغییراتی مجدداً برای فصلنامه تخصصی رویکردهای نوین در علوم مدیریت ارسال شد. مقاله مورد پذیرش قرار گرفت. و در جلد ۱، شماره ۲، تابستان ۱۳۹۹ چاپ شد. وضعیت همانندی این مقاله با پایان نامه مطابق جدول ۶ می باشد (Motahari, Nejat Bakhsh Esfahani, Sadeghpour, 2020).

جدول ۶. مشخصات همانندی و مشابهت مقاله

عنوان مقاله	درصد مشابهت متن با پایان نامه	شماره صفحات مورد استفاده	تعداد رفرنس پایان نامه	درصد مشابهت نتیجه گیری با موضوع کنترل استراتژیک	رفرنس اصلی مقاله
شایسته سالاری در فرآیند مدیریت استراتژیک	۴۰٪	۴ صفحه از ۱۰ صفحه	۹	نتایج ۱۰۰٪ مستخرج از عوامل مدل نهایی	پایان نامه

لازم به ذکر است با توجه به اهمیت موضوع مقاله و بومی بودن مولفه های آن این مقاله مورد استقبال واقع شده است و در پایگاه خبری برقاب هم نشر پیدا کرده و قابل دستیابی می باشد (Motahari, 2020).

فصلنامه علمی پژوهشی نظارت و بازرسی

در سال ۱۳۹۹ مقاله ای علمی پژوهشی تحت عنوان کاربرد تحلیل مسیر در تبیین روابط بین عوامل موثر بر کنترل راهبردی از پایان نامه استخراج شد و برای فصلنامه نظارت و بازرسی ارسال نمودم. این فصلنامه بعد از سه مرحله داوری و اصلاح اقدام به چاپ مقاله مذکور نمود. وضعیت همانندی این مقاله با پایان نامه مطابق جدول ۷ می باشد (Motahari, Sadeghpour & Nejat Bakhsh Esfahani, 2021).

جدول ۷. مشخصات همانندی و مشابهت مقاله

عنوان مقاله	درصد مشابهت متن مقاله با پایان نامه	شماره صفحات مورد استفاده مقاله از پایان نامه	تعداد رفرنس مورد استفاده در مقاله از پایان نامه	درصد مشابهت
کاربرد تحلیل مسیر در تبیین روابط بین عوامل موثر بر کنترل راهبردی	۱۰۰٪	۱۶ صفحه از ۱۶ صفحه کل مقاله	کل رفرنس ها ۲۸ مورد	۱۰۰٪ نتایج بر اساس نتایج نهایی پایان نامه

کتاب آب در آینه دانش

در بهار ۱۴۰۰ به منظور انجام مدیریت دانش و جمع بندی مقالات و آثار اقدام به جمع آوری و جمع بندی کلیه مقالات و کتابهای خود در کتاب آب در آینه دانش؛ راهی برای دست یابی به تجربه های مدیریت دانش در صنعت آبفا نمودم. در این اثر ۲ کتاب، ۶ مقاله مستخرج از پایان نامه و ۲۱ مجموعه مقاله دیگر جمع آوری و ارائه شده است. در حقیقت این کتاب اثر هشتم و کتاب دوم است که زاده آثار پایان نامه است. وضعیت همانندی این کتاب با پایان نامه مطابق جدول ۸ می باشد (Sadegh Pour, Motahari & a group of authors 2021).

جدول ۸. مشخصات همانندی و مشابهت کتاب

عنوان کتاب	درصد مشابهت متن کتاب با پایان نامه	شماره صفحات مورد استفاده کتاب از پایان نامه	تعداد رفرنس مورد استفاده در کتاب از پایان نامه	درصد مشابهت نتیجه گیری کتاب با اصلی کتاب
کتاب آب در آینه دانش	۲۱٪	۶ مقاله مستخرج از ۳۸ مورد	۸ اثر مستخرج از ۳۸ مورد	۲۵٪

همایش ترسیم چشم انداز جمهوری اسلامی ایران ۱۴۵۰

همایش ترسیم چشم انداز جمهوری اسلامی ایران ۱۴۵۰ توسط کمیته چشم انداز دبیر خانه مجمع تشخیص مصلحت نظام در ۲۳ و ۲۴ تیر ماه ۱۴۰۰ برگزار گردید. برای این همایش دو مقاله از پایان نامه استخراج کردم. مقاله اول "تحلیل تجربه برنامه ریزی استراتژیک بر مبنای سند چشم انداز ۱۴۰۴ در صنعت آبفای کشور" (Motahari, 2021) و مقاله دوم با عنوان "تحلیل تطبیقی مدل های جهانی مدیریت استراتژیک برای تبیین نظام آینده نگاری" در سایت همایش بارگزاری

شد (Motahari, 2021) که بعد از داوری مقالات هر دو مقاله مورد تایید قرار گرفت. وضعیت همانندی این مقاله با پایان نامه مطابق جدول ۱۱ می باشد.

جدول ۱۱. مشخصات همانندی و مشابهت مقالات با پایان نامه

عنوان مقاله	درصد مشابهت	شماره	تعداد	
			رفرنس	درصد مشابهت
تحلیل تجربه برنامه ریزی استراتژیک بر مبنای سند چشم صنعت آبفای انداز ۱۴۰۴ در کشور	۳۰٪	۴ صفحه از ۱۱	مورد استفاده از	مورد استفاده در
			صفحات مورد استفاده از	مقاله از
تحلیل تطبیقی مدل‌های جهانی مدیریت استراتژیک برای نظام آینده نگاری تبیین	۸۵٪	۱۱ صفحه از ۱۳	پایان نامه	مقاله از
			پایان نامه	پایان نامه
سند راهبردی آب پایان نامه	۳۵٪ بر مبنای مبانی نظری پژوهش	۷ رفرنس	مورد استفاده در	مقاله با موضوع کنترل
			مورد استفاده در	استراتژیک
پایان نامه	۵۵٪ بر مبنای مبانی نظری پژوهش	۲۱ رفرنس	مورد استفاده در	مقاله با موضوع کنترل
			مورد استفاده در	استراتژیک

نشریه علمی پژوهشی آب و توسعه پایدار

مقاله ای تحت عنوان هدف و هدفگذاری در برنامه ریزی استراتژیک مطالعه موردی شرکت آبفای قم از بخشی از شاخص های پرسشنامه مربوط به پایان نامه استخراج شد و در سال ۱۳۹۹ برای نشریه آب و توسعه پایدار با رتبه ارزیابی ب یا همان علمی ترویجی سابق در دانشگاه فردوسی مشهد ارسال کردم. برای داوری و ارزیابی تا ویراستاری چهار مرحله اصلاح و ارزیابی داوران طول کشید و بیش از ۹ ماه زمان برده است. وضعیت همانندی این مقاله با پایان نامه مطابق جدول ۹ می باشد (Sadeghpour Motahari & Najat Bakhsh Esfahani 2021).

جدول ۹. مشخصات همانندی و مشابهت مقاله با پایان نامه

عنوان مقاله	درصد مشابهت	شماره	تعداد	
			رفرنس	درصد مشابهت
هدف و هدفگذاری در برنامه ریزی استراتژیک مطالعه موردی شرکت آبفای قم	۵۵٪	۵ صفحه از ۹	مورد استفاده از	مورد استفاده در
			صفحات مورد استفاده از	مقاله از
پایان نامه	۱۰۰٪ استخراج نتایج از مولفه تعیین اهداف استراتژیک	۱۵ رفرنس	پایان نامه	مقاله از
			پایان نامه	پایان نامه

همایش ملی مدیریت کسب و کار در شرایط بحران و عدم اطمینان

مقالات دهم و یازدهم استخراج شده از پایان نامه تحت عنوان " برنامه ریزی استراتژیک؛ ابزاری برای رویارویی با عدم اطمینان در کسب و کار " و مقاله " تجربه ای موفق از کاربرد کنترل استراتژیک " (که با نام کتاب پایان نامه هم نام است) برای دانشگاه کردستان ارسال و بعد از داوری مورد پذیرش قرار گرفت. لازم به ذکر است یک مقاله مستخرج هم تحت عنوان " تکامل استراتژی؛ کاربرد دانش نظامی در مدیریت کسب و کار " برای همایش ملی مدیریت کسب و کار در شرایط بحران و عدم اطمینان در دانشگاه کردستان ارسال شد که مورد پذیرش قرار نگرفت. مقالات این همایش مورد تایید پایگاه استنادی علوم جهان اسلام ISC می باشد. وضعیت همانندی این مقاله با پایان نامه مطابق جدول ۱۰ می باشد (Motahari, 2021).

جدول ۱۰. مشخصات همانندی و مشابهت مقالات با پایان نامه

عنوان مقاله	متن مقاله	صفحات مورد استفاده مقاله	مورد استفاده در مقاله از پایان نامه	درصد مشابهت	شماره	تعداد رفرنس	درصد مشابهت نتیجه گیری مقاله با موضوع کنترل استراتژیک	رفرنس های اصلی مقاله
برنامه ریزی استراتژیک؛ ابزاری برای رویارویی با عدم اطمینان در کسب و کار نظام اداری سازمان	۹۰٪	۱۱ صفحه متن اصلی مقاله	کل رفرنس ها (۱۳ عدد)	۶۵٪ نتیجه گیری بر مبنای مبانی نظری پژوهش	۱۰ صفحه از	۱۱ صفحه متن اصلی مقاله	۱۰۰٪ نتیجه گیری بر مبنای نتایج نهایی پایان نامه	پایان نامه
تجربه ای موفق از کاربرد کنترل استراتژیک	۳۰٪	۱۱ صفحه متن اصلی مقاله	کل رفرنس ها (۱۸ عدد)	۱۰۰٪ نتیجه گیری بر مبنای نتایج نهایی پایان نامه	۱۱ صفحه از	۱۱ صفحه متن اصلی مقاله	۱۰۰٪ نتیجه گیری بر مبنای نتایج نهایی پایان نامه	پایان نامه

کتاب الگوهای کنترل راهبردی نوین گامی برای تمدن سازی اسلامی

کتاب مستخرج از پایان نامه کارشناسی ارشد با عنوان الگوهای کنترل راهبردی نوین گامی برای تمدن سازی اسلامی شامل مقالات زیر (که اغلب آنها قبلاً چاپ شده بودند) جمع آوری و چاپ گردید:

- ✓ اسلام و مدیریت؛ بررسی مدیریت از منظر امام علی (ع) در نهج البلاغه
- ✓ بررسی رابطه بین تدوین، اجرا و ارزیابی در فرآیند کنترل استراتژیک
- ✓ بررسی نظارت با تاکید بر خودکنترلی
- ✓ بررسی شایسته سالاری در فرآیند مدیریت استراتژیک
- ✓ تکامل استراتژی؛ کاربرد دانش نظامی در مدیریت کسب و کار
- ✓ هدف و هدف گذاری در برنامه ریزی استراتژیک مطالعه موردی شرکت آبفای استان قم

- ✓ کنترل استراتژیک: راهی به سوی ارتقای سلامت نظام اداری در کشور
 - ✓ کاربرد تحلیل مسیر در تبیین روابط بین عوامل موثر بر کنترل استراتژیک
 - ✓ بررسی تطبیقی مدل‌های بین‌المللی کنترل استراتژیک به منظور تبیین نقاط قوت و ضعف الگوها
- وضعیت همانندی این کتاب با پایان‌نامه مطابق جدول ۱۳ می‌باشد (Najat Bakhsh & Motahari, 2021)
- جدول ۱۳. مشخصات همانندی و مشابهت کتاب

عنوان کتاب	درصد مشابهت متن کتاب	شماره صفحات مورد استفاده	تعداد رفرنس مورد استفاده	درصد مشابهت	مشابهت
کتاب الگوهای کنترل راهبردی نوین گامی برای تمدن‌سازی اسلامی	۶۵٪	۹ مقاله مستخرج از پایان‌نامه	۹۰	۹۰٪	نتیجه‌گیری رفرنس‌های اصلی کتاب با موضوع کنترل استراتژیک

کتاب نقش راهبردی آب در تمدن‌سازی (پیش به سوی استقرار دولت مردمی کار و کرامت)

عناوین مقالات مستخرج از پایان‌نامه کتاب نقش راهبردی آب در تمدن‌سازی (پیش به سوی استقرار دولت مردمی کار و کرامت)، به شرح زیر می‌باشد:

- ✓ تحلیل تجربه برنامه ریزی استراتژیک بر مبنای سند چشم‌انداز ۱۴۰۴
 - ✓ برنامه ریزی استراتژیک؛ ابزاری برای رویارویی با عدم اطمینان در کسب‌وکار
 - ✓ تحلیل تطبیقی مدل‌های جهانی مدیریت استراتژیک برای تبیین نظام آینده‌نگاری
 - ✓ جاری‌سازی استراتژی؛ الگوها و چالش‌ها
 - ✓ مطالعه تطبیقی الگوهای کنترل استراتژیک برای استخراج مفاهیم اشتراکی آنها
 - ✓ تجربه‌ای موفق از کاربرد کنترل استراتژیک (مطالعه موردی شرکت آب و فاضلاب استان قم)
- وضعیت همانندی این کتاب با پایان‌نامه مطابق جدول ۱۴ می‌باشد (Najat Bakhsh & Motahari, 2021)

جدول ۱۴. مشخصات همانندی و مشابهت کتاب

عنوان کتاب	درصد مشابهت متن	شماره صفحات مورد استفاده	تعداد رفرنس مورد استفاده در کتاب از پایان نامه	مشابهت نتیجه گیری کتاب با موضوع اصلی کتاب	درصد مشابهت نتیجه گیری کتاب با موضوع اصلی کتاب
کتاب نقش راهبردی آب در تمدن سازی اسلامی (پیش به سوی استقرار دولت مردمی کار و کرامت)	۶۰٪	۶ مقاله مستخرج از پایان نامه	۷۰	۸۵٪	مجموعه مقالات مستخرج از پایان نامه

یازدهمین کنفرانس الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت

در تاریخ ۲۸ و ۲۹ اردیبهشت ماه سال ۱۴۰۱ یازدهمین کنفرانس الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت که با موضوع الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت؛ آغاز اجرا و تقسیم کار ملی برگزار گردید.

مقاله ای مستخرج از پایان نامه کارشناسی ارشد مورد مطالعه این پژوهش، با عنوان "نظام کنترل راهبردی؛ سازوکاری برای نظارت بر اجرای الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت" علاوه بر انتشار الکترونیکی، در کتاب مجموعه مقالات کنفرانس نیز به چاپ و ضمناً مقالات این کنفرانس در پایگاه استنادی علوم جهان اسلام (ISC) نمایه گردید. وضعیت همانندی این مقاله با پایان نامه مطابق جدول زیر می باشد (Motahari,2022)

جدول ۱۵. مشخصات همانندی و مشابهت مقاله

عنوان مقاله	درصد مشابهت متن مقاله با پایان نامه	شماره صفحات مورد استفاده مقاله از پایان نامه	تعداد رفرنس مورد استفاده در مقاله از پایان نامه	درصد مشابهت نتیجه گیری مقاله با موضوع کنترل استراتژیک	درصد مشابهت نتیجه گیری مقاله با موضوع اصلی مقاله
نظام کنترل راهبردی؛ سازوکاری برای نظارت بر اجرای الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت	۸۵٪	۱۶ صفحه از ۱۹ صفحه مقاله	۲۰	۶۰٪	پایان نامه

فصلنامه چشم انداز صنعت نفت

در بهمن ماه ۱۴۰۰ مقاله ای تحت عنوان "بررسی موانع توسعه در شرکت های دانش بنیان هنگام پیاده سازی استراتژی مبتنی بر سه مدل کلاسیک" که مستخرج از فصل دوم پایان نامه بود برای فصلنامه چشم انداز صنعت نفت سال نهم، شماره

۴۷ بهمن ۱۴۰۰ ارسال شد که بعد از اصلاحات مورد نظر مدیر مسئول نشریه چاپ شد. وضعیت همانندی این مقاله با پایان نامه مطابق جدول ۱۴ می باشد (Motahari,2021)

جدول ۱۶. مشخصات همانندی و مشابهت مقاله

درصد	شماره	تعداد رفرنس	مشابهت نتیجه	درصد	عنوان مقاله
مشابهت	صفحات مورد استفاده	مورد استفاده	گرفتن مقاله با	متن مقاله	با پایان
با پایان	استفاده مقاله	در مقاله از	موضوع	نام	نام
نام	از پایان نامه	پایان نامه	کنترل		
			استراتژیک		
۸۵٪	۳ صفحه از ۴ صفحه مقاله	۱۰	۷۰٪	متن پایان نامه	بررسی موانع توسعه در شرکت های دانش بنیان هنگام پیاده سازی استراتژی مبتنی بر سه مدل کلاسیک

نتیجه گیری و بحث

در این مقاله با هدف ارائه روش شناسی چاپ آثار مستخرج از پایان نامه با مطالعه موردی یک پایان نامه کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی اقدام به بررسی کلیه مقالات و کتابهای استخراج شده از پایان نامه مورد مطالعه شد. با جمع بندی مشخصات همانندی و مشابهت کل مقالات مطابق جدول ۱۸، به نتایج زیر دست می یابیم:

جدول ۱۸. مشخصات همانندی و مشابهت کل مقالات مستخرج از پایان نامه

درصد	شماره	تعداد	درصد مشابهت	رفرنس	ردیف
مشابهت	صفحات مورد استفاده	رفرنس	نتیجه گیری مقاله	های اصلی مقاله	
متن مقاله	مقاله از پایان نامه	مورد استفاده	با موضوع کنترل	استراتژیک	
مقاله	نام	استفاده			
۹۰٪	۱۷ صفحه از ۲۰ صفحه	۷۱	۱۰۰٪	پایان نامه	۱
					بررسی رابطه بین تدوین، اجرا و ارزیابی در فرآیند کنترل استراتژیک جهت ارتقاء سلامت نظام اداری سازمان
۸۵٪ نتایج					
۸۰٪	۱۳ صفحه از ۱۶ صفحه	۳۱		پایان نامه	۲
					بررسی نظارت با تاکید بر خود کنترلی جهت ارتقاء سلامت اداری در ایران اسلامی
					مستخرج از فصل دوم و یکی از عوامل مدل نهایی

ردیف	عنوان مقاله	درصد مشابهت متن مقاله	شماره صفحات مورد استفاده مقاله از پایان نامه	تعداد رفرنس مورد استفاده	درصد مشابهت	رفرنس های اصلی مقاله
۳	شایسته سالاری در فرآیند مدیریت استراتژیک (مورد مطالعه صنعت آبفای ایران)	۴۰٪	۴ صفحه از ۱۰ صفحه	۹	۱۰۰٪ نتایج مستخرج از یکی از عوامل مدل نهایی	پایان نامه فصل دوم
۴	جایگاه مدیریت در سیره امیرالمومنین علیه السلام	۲۰٪	۴ صفحه از ۲۰ صفحه	۱۳	۱۵٪	پایان نامه فصل دوم
۵	شایسته سالاری در فرآیند مدیریت استراتژیک (مکرر)	۴۰٪	۴ صفحه از ۱۰ صفحه	۹	نتایج ۱۰۰٪ مستخرج از یکی از عوامل مدل نهایی	پایان نامه فصل دوم
۶	کاربرد تحلیل مسیر در تبیین روابط بین عوامل موثر بر کنترل راهبردی	۱۰۰٪	۱۶ صفحه از ۱۶ صفحه کل مقاله	۲۸	۱۰۰٪ نتایج بر اساس نتایج نهایی پایان نامه	پایان نامه فصل دوم
۷	هدف و هدفگذاری در برنامه ریزی استراتژیک مطالعه موردی شرکت آبفای قم	۵۵٪	۵ صفحه از ۹ صفحه متن اصلی مقاله	۱۵	۱۰۰٪ استخراج نتایج از مولفه تعیین اهداف استراتژیک	پایان نامه فصل دوم
۸	برنامه ریزی استراتژیک؛ ابزاری برای رویارویی با عدم اطمینان در کسب و کار نظام اداری سازمان	۹۰٪	۱۰ صفحه از ۱۱ صفحه متن اصلی مقاله	۱۳ (عدد)	۶۵٪ نتیجه گیری بر مبنای مبانی نظری پژوهش	پایان نامه فصل دوم

ردیف	عنوان مقاله	درصد مشابهت متن مقاله	شماره صفحات مورد استفاده مقاله از پایان نامه	تعداد رفرنس مورد استفاده	درصد مشابهت	رفرنس های اصلی مقاله
			کل			
۹	تجربه ای موفق از کاربرد کنترل استراتژیک	۳۰٪	۱۱ صفحه از ۱۱ صفحه متن اصلی مقاله	۱۸ (عدد)	۱۰۰٪ نتیجه گیری بر مبنای مبنای نتایج نهایی پایان نامه	پایان نامه
۱۰	تحلیل تجربه برنامه ریزی استراتژیک بر مبنای سند چشم صنعت آبفای انداز ۱۴۰۴ در کشور	۳۰٪	۴ صفحه از ۱۱ صفحه متن اصلی مقاله	۷	۳۵٪ نتیجه گیری بر مبنای مبنای نظری پژوهش	سند راهبردی آب پایان نامه
۱۱	تحلیل تطبیقی مدل‌های جهانی مدیریت استراتژیک برای نظام آینده نگاری تبیین	۸۵٪	۱۱ صفحه از ۱۳ صفحه متن اصلی مقاله	۲۱	۵۵٪ نتیجه گیری بر مبنای مبنای نظری پژوهش	پایان نامه
۱۲	نظام کنترل راهبردی؛ سازوکاری برای نظارت بر اجرای الگوی اسلامی- ایرانی پیشرفت	۸۵٪	۱۶ صفحه از ۱۹ صفحه مقاله	۲۰	۶۰٪	متن پایان نامه
۱۳	بررسی موانع توسعه در شرکت های دانش بنیان هنگام پیاده سازی استراتژی مبتنی بر سه مدل کلاسیک	۸۵٪	۳ صفحه از ۴ صفحه مقاله	۱۰	۷۰٪	متن پایان نامه
	میانگین / جمع	۷۰٪	۱۱۸	۲۶۵	۶۷.۹٪	-

(۱) به دلیل اینکه نتیجه گیری های مقالات به نوعی وابسته به نتایج خود پایان نامه (موضوع کنترل استراتژیک) بوده است به طوری که میانگین درصد مشابهت نتیجه گیری مقاله با موضوع پایان نامه ۶۷.۹ درصد بوده است و

همچنین تعداد رفرنس های استفاده شده از پایان نامه در مقالات مستخرج به تعداد ۲۶۵ مورد است که این موضوع را تایید می کنند که مقالات به نوعی از خود پایان نامه استخراج یافته است.

(۲) در این مطالعه مقالات مستخرج تقریباً کل صفحات پایان نامه را پوشش داده است و میانگین درصد مشابهت متن مقاله با پایان نامه ۷۰ درصد و شماره صفحات مورد استفاده مقاله از پایان نامه ۱۱۸ صفحه بوده است به عبارتی زمینه های امکان استخراج بیش از نیمی از صفحات پایان نامه در مقالات وجود دارد.

(۳) برخی از عوامل و شاخص های پایان نامه در برخی از مقالات بسط و توسعه پیدا کرده اند و به نوعی مطالب پایان نامه به روز رسانی و توسعه یافته است. تعداد ۱۳ مقاله و ۴ کتاب از پایان نامه مورد مطالعه موردی مستخرج شده است و این تعداد بالای آثار از یک پایان نامه زمینه های امکان برای اشاعه دانش در سطح ملی می باشد.

مطابق جدول ۱۹، میانگین درصد مشابهت متن کتاب های مستخرج با پایان نامه ۶۰.۲ درصد بوده است و همچنین میانگین درصد مشابهت نتیجه گیری این کتابها با موضوع پایان نامه (کنترل استراتژیک) ۷۵ درصد است.

جدول ۱۹. مشخصات همانندی و مشابهت کل کتابهای مستخرج از پایان نامه

ردیف	عنوان کتاب	درصد مشابهت متن	شماره		درصد مشابهت
			صفحات	تعداد رفرنس مورد استفاده در کتاب از پایان نامه	
۱	کتاب تجربه ای موفق از کنترل استراتژیک	۹۵٪	۱۹۰ صفحه از ۲۱۱ صفحه	۱۱۱	۱۰۰٪
۲	آب در آینه دانش	۲۱٪	۲ کتاب و ۶ مقاله مستخرج از ۳۸ مورد	۸ اثر	۲۵٪
۳	الگوهای کنترل راهبردی نوین گامی برای تمدن سازی اسلامی	۶۵٪	۹ مقاله مستخرج از پایان نامه	۹۰	۹۰٪
۴	نقش راهبردی آب در تمدن سازی اسلامی (پیش به سوی)	۶۰٪	۶ مقاله مستخرج از پایان نامه	۷۰	۸۵٪

ردیف	عنوان کتاب	مشاربهت متن	مورد استفاده کتاب از پایان نامه	مورد استفاده در کتاب از پایان نامه	مشاربهت نتیجه گیری	رفرنس های اصلی کتاب
	استقرار دولت مردمی کار و کرامت					
	میانگین همانندی و نتیجه گیری	۶۰.۲٪	-	-	۷۵٪	-

در مجموع تلاشی که برای چاپ مقالات و کتابهای مختلف مستخرج از پایان نامه نوشته شده باعث اشاعه بیشتر دانش کنترل استراتژیک گردیده است. از طرفی نتیجه گیری کلی این پژوهش اینست که دانشجویان و فارغ التحصیلان با استفاده از این الگوی ترویج علم تجربه شده به راحتی خواهند توانست از پایان نامه خود آثار مکتوب از جمله کتاب و مقالات متعدد و مختلف در تمام سطوح از جمله نشریات، همایشها و حتی پایگاههای خبری استخراج کرده و در جامعه علمی کشور نقش آفرین باشند.

پیشنهادات

پیشنهاد می شود که معاونت های پژوهشی و یادانشجویی دانشگاهها در سراسر کشور با بررسی روش شناسی این مطالعه موردی و نتایج آن نسبت به پیاده سازی این الگوی ترویج علم نسبت به تولید و اشاعه آثار مختلف علمی مستخرج از پایان نامه ها و رساله های دانشگاهی در تمام سطوح علمی و فرهنگی از جمله انواع نشریات، کنفرانس ها و پایگاههای خبری در سطح ملی کشور به کمک دانشجویان و اساتید خود اقدام نمایند. این فرآیند خواهد توانست به شکوفایی و نقش آفرینی دانشجویان بیشتری در سطح کشور منتهی گردد و منجر به همگانی کردن علم در جامعه شود و همچنین افراد بیشتری از علم و دانش ذخیره شده در پایان نامه ها بهره مند گردند .

تقدیر و تشکر

از تمام کسانی که موجب انجام این حرکت در ارائه روش شناسی آسان برای اشاعه آثار استخراج شده از پایان نامه ام شده اند تقدیر می نمایم. خصوصا از جناب آقای دکتر علی نجات بخش اصفهانی استاد راهنمای پایان نامه و جناب آقای دکتر محمد احمدی استاد مشاور صمیمانه قدردانی می نمایم.

References

- Ghadimi A, Hejazi E. Science popularization model in Iran: A Grounded Theory study. IRPHE 2021; 27 (1) :153-182 URL: <http://journal.irphe.ac.ir/article-1-4390-fa.html>(In Persian).
- Jahani F, Rafiei M. Effective factors on writing of Persian and non-Persian articles in Arak University of Medical Sciences faculty members' point of view in 2008. J Arak Uni Med Sci 2009; 12 (2) :61-72 URL: <http://jams.arakmu.ac.ir/article-1-339-fa.html> (In Persian).
- Motahari, A., Sadegh poor, A., & Nejat bakhsh Esfahani, A. (2021). Application of path analysis in explaining the relationships between factors affecting strategic control. *Supervision & Inspection*, 1399(54), 107-126. [10.22034/SI.2021.95530](https://doi.org/10.22034/SI.2021.95530). (In Persian).
- Motahari, Abdolhadi (2012) Designing and explaining a model for strategic control in executive companies with a case study of Qom province water and wastewater company, *Master's Thesis of Executive Management (Strategic)*, Payam Noor University, Saveh Center. Designing and explaining a model for strategic control in executive companies. with a case study in water and sewage company of Qom province) (termakhari.com). (In Persian).
- Motahari, Abdolhadi (2018) A successful experience of using strategic control. Qom: *Selseleh Publications*. (ketabchin.com). (In Persian).
- Motahari, Abdolhadi (2020) review of meritocracy in strategic management process, *Barghab news site* (barghab.ir) (In Persian).
- Motahari, Abdolhadi (2021) A successful experience of using strategic control, National Conference on Business Management in Crisis and Uncertainty, University of Kurdistan. (uok.ac.ir). (In Persian).
- Motahari, Abdolhadi (2021) Analysis of the experience of strategic planning based on the 1404 vision document in the country's water supply industry, the first 1450 vision drawing conference of the Islamic Republic, Tehran, (civilica.com). (In Persian).
- Motahari, Abdolhadi (2021) comparative analysis of global strategic management models to explain the foresight system, the first vision drawing conference of the Islamic Republic of 1450, Tehran (civilica.com). (In Persian).
- Motahari, Abdolhadi (2021) Investigating the obstacles to development in knowledge-based companies in the implementation of strategy based on three classic models, *The Quarterly of vision oil*, 9th year, No. 47 Feb 2021, pp. 88-91 (chashmandaznaft.com) (In Persian).
- Motahari, Abdolhadi (2021) Strategic planning; a tool for dealing with uncertainty in business, National Conference on Business Management in Crisis and Uncertainty, University of Kurdistan. (uok.ac.ir) (In Persian).
- Motahari, Abdolhadi (2022) strategic control system; A mechanism for monitoring the implementation of the Islamic-Iranian model of progress, the 11th Conference on the Iranian Islamic Model of Progress, Tehran (noormags.ir) (In Persian).
- Motahari, Abdolhadi; Hosseini, Muhammad (2017) The position of management in the biography of Amir al-Mominin, peace be upon him, the international congress of the biography of Ahl al-Bayt, peace be upon him, Qom. (elmnet.ir). (In Persian).

- Motahari, Abdolhadi; Nejat Bakhsh Esfahani, Ali (2014) Investigating meritocracy in the strategic management process (case study of Iran's water treatment industry), *annual strategic management conference*, Tehran, article investigating meritocracy in the implementation of strategic management studied in Iran's water treatment industry) (civilica.com). (In Persian).
- Motahari, Abdolhadi; Nejat Bakhsh Esfahani, Ali; Jan Sadeghpour, Ali (2020) Review of meritocracy in the implementation of strategic management in the study of Iran's water treatment industry, *specialized quarterly journal of new approaches in management sciences*, volume 1, number 2, summer 2019, Tehran, see the article (msjournal.ir). (In Persian).
- Najat Bakhsh Esfahani, Ali; Ahmadi, Mohammad; Motahari, Abdolhadi (2011) investigating the relationship between formulation, implementation and evaluation in the process of strategic control to improve the administrative health of the organization. *Scientific research conference on economic jihad and improving the health of the administrative system*, Zanjan University (elmnet.ir). (In Persian).
- Najat Bakhsh Esfahani, Ali; Motahari, Abdolhadi (2013), a review of supervision with an emphasis on self-control to promote administrative health in Islamic Iran, two specialized scientific quarterly *journals of Islam and management research*, third year, first issue, autumn and winter 2012 pp. 43-58. (isc.ac). (In Persian).
- Najat Bakhsh Esfahani, Ali; Motahari, Abdolhadi (2021), *New Strategic Control Patterns, a Step for Islamic Civilization*, Qom: Nasim Kausar Publications. (gisoom.com). (In Persian).
- Najat Bakhsh Esfahani, Ali; Motahari, Abdolhadi (2021), *The Strategic Role of Water Industry in Islamic Civilization*, Qom: Nasim Kausar Publications. (gisoom.com). (In Persian).
- Sadegh Pour, Ali Jan, Motahari, Abdolhadi and a group of authors (2021) *Water in the mirror of knowledge, a way to gain knowledge management experiences in the water industry*. Qom: Selseleh Publishing House. (gisoom.com). (In Persian).
- Sadeghpour, A., Motahari, A. H., & Nejat bakhsh Esfahani, A. (2021). Goal and Goal Setting in Strategic Planning, Case study: Qom Water and Wastewater Company. *Journal of Water and Sustainable Development*, 8(1),31-40.[10.22067/JWSD.V8I1.88750](https://doi.org/10.22067/JWSD.V8I1.88750).(In Persian).
- Sadeqi Arani Z. Using a systemic thinking approach to study externalities of higher education policies: a critique of the paper-based faculty promotion regulations. *IRPHE* 2021; 27 (3) :53-85 URL: <http://journal.irphe.ac.ir/article-1-4533-fa.html>(In Persian).
- Varij Kazemi A, Asghri Z. A look at phenomenon of dissertation ghost writing in Iran: Policies and the condition of possibility. *IRPHE* 2020; 25 (4) :1-22 URL: <http://journal.irphe.ac.ir/article-1-4091-fa.html> (In Persian).